

Oferta doradcza OWES SWR dla istniejących przedsiębiorstw społecznych oraz podmiotów ekonomii społecznej

1. Doradztwo w zakresie zarządzania PS (wsparcie procesu podejmowania decyzji, zarządzanie zespołem, planowanie strategiczne, tworzenie planu rozwoju, audyt organizacji – zasoby kadrowe, finansowe, rzeczowe, słabe i mocne strony – wsparcie w rozpoznaniu potencjału organizacji, zaplanowanie działań rozwojowych w oparciu o diagnozę).
2. Doradztwo w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych (przygotowanie wniosków o dotację / projektów, ale i szeroko rozumiany fundraising z wykorzystaniem np. własnej strony internetowej, e-mailingu; organizacja zbiórek publicznych).
3. Wsparcie w pozyskiwaniu certyfikacji (np. Znak Jakości ES).
4. Przygotowanie biznesplanów, analizy finansowe (np. w kontekście uruchomienia kolejnego punktu sprzedaży lub wejścia w nową branżę).
5. Planowanie procesów i organizacji pracy (jak zwiększyć efektywność pracowników, optymalnie wykorzystać posiadane zasoby?).
6. Doradztwo w zakresie zapewnienia jakości wyrobów i usług (np. budowa standardów obsługi klientów, czy też standardów świadczenia usług).
7. Planowanie i przygotowanie przedsięwzięć rozwojowych (np. weryfikacja założeń rozwoju biznesu, dobór najlepszych rozwiązań).
8. Diagnozowanie problemów i optymalizacja rozwiązań, plany naprawcze (np. szukanie wąskich gardeł w działalności, planowanie procesów i działań, by te wąskie gardła wyeliminować).
9. Doradztwo w zakresie prac remontowo - budowlanych i infrastruktury (jak zaplanować prace remontowe i budowlane, by nie kosztowały więcej i nie trwały dłużej niż wstępnie zaplanowaliśmy?).
10. Pozyskiwanie klientów i planowanie procesu sprzedaży, w tym prowadzenie kampanii marketingowych z wykorzystaniem Google Ads, Facebook Ads, pozyskiwanie klientów z wykorzystaniem Internetu.
11. Wykorzystanie lejków sprzedażowych i marketingowych w PS (np. zaplanowanie działań marketingowych oraz oferty na każdym etapie lejka).
12. Zarządzania finansami w oparciu o budżet (zarządczy rachunek wyników), co ułatwia np. ustalenie, które produkty są rentowne, a które nie, czy też pomaga zapanować nad finansami, szukać oszczędności etc.
13. Przygotowanie standardów, procedur i instrukcji działania dla pracowników PS.
14. Przygotowanie spółdzielni socjalnej do lustracji zgodnie z wymogami i przepisami prawa spółdzielczego.

Doradztwo realizowane jest w projekcie OWES SWR i dla uczestników projektu jest bezpłatne.